

Les réponses de notre CEO, Olivier BLUM suite à notre échange de juillet 2026 :

1^{ère} question FO : La nécessité d'adapter l'organisation industrielle en France pour **capter toutes les opportunités** de business issues du « boom » des Datacenters sans fermeture de sites industriels en parallèle,

Réponse d'Olivier BLUM : *Site de Chasseneuil*

S'agissant tout d'abord de l'hypothèse d'un maintien du site sous forme d'atelier déporté, nous avons étudié cette possibilité avec attention. Au regard des analyses réalisées, cette organisation ne permettrait malheureusement pas d'atteindre le niveau de compétitivité attendu. L'éloignement géographique du site par rapport aux autres implantations industrielles de Schneider Electric générerait des flux logistiques supplémentaires, des coûts de structure additionnels ainsi que des contraintes opérationnelles incompatibles avec nos exigences en matière de qualité de service, de délais et de performance économique. Par ailleurs, la croissance actuellement observée sur certaines activités, notamment autour des Data Centers, doit être appréciée à la lumière des investissements importants déjà réalisés sur plusieurs sites français afin d'y développer les capacités industrielles nécessaires. Notre priorité est désormais de consolider durablement ces implantations et de tirer pleinement parti des capacités qui y ont été créées.

Concernant la demande de report du projet, nous constatons effectivement aujourd'hui un niveau d'activité soutenu. Toutefois, la forte demande observée sur le marché du TAMC s'explique principalement par une prise ponctuelle de parts de marché liée aux difficultés rencontrées par certains concurrents, notamment Legrand, dans leurs capacités de livraison cette année. Cette situation ne traduit pas, à ce stade, une évolution structurelle du marché. Les perspectives du secteur du bâtiment demeurent globalement peu dynamiques et les analyses dont nous disposons conduisent à anticiper un retour vers des niveaux d'activité plus faibles d'ici fin 2026 et, au plus tard, au cours de l'année 2027.

Comme nous l'avons indiqué au cours des différentes instances et de nos échanges, le calendrier définitif de mise en œuvre du projet sera naturellement ajusté en fonction de sa réalisation opérationnelle et de la montée en capacité effective des sites appelés à reprendre les activités concernées.

2^{ème} question FO : La **Stratégie de Création d'offres** pour confirmer la pérennité de nos équipes R&D en France et développer de nouvelles gammes afin d'alimenter toutes nos usines françaises des secteurs ETO et GSC

Réponse d'Olivier BLUM : *Perspectives industrielles et la création de nouvelles offres en France*

Je comprends parfaitement l'attente exprimée par FO de disposer d'une meilleure visibilité sur les perspectives industrielles des sites concernés par les transformations en cours et sur leur capacité à accueillir de futures activités. A ce jour, aucun projet n'est engagé visant à remplacer les contacteurs TeSys D, TeSys U, TeSys K, actuellement fabriqués au Vaudreuil, ni les sous-ensembles produits à Beaumont-le-Roger. Nous ne pouvons donc pas prendre d'engagement concret sur le lancement de nouvelles gammes qui, par nature, ne sont pas aujourd'hui définies. En revanche, je peux réaffirmer un principe clair de notre stratégie industrielle.

Les investissements très importants réalisés dans le cadre de la nouvelle usine d'Evreux visent précisément à doter Schneider Electric France d'un outil industriel moderne, performant et compétitif, capable d'accompagner les développements futurs de l'entreprise, notamment par le biais d'antennes techniques renforcées. Dans ce contexte, si de nouvelles gammes de produits destinées à se substituer aux technologies actuellement produites devaient être développées demain, les capacités industrielles françaises, et en particulier celles créées à Evreux, constitueraient naturellement un atout majeur dans les choix qui seraient alors effectués. Il ne s'agit pas aujourd'hui d'un engagement sur un projet particulier qui n'existe pas encore, mais bien d'un engagement de principe quant à la place que nous entendons continuer à donner à l'industrie française dans notre stratégie de développement. Comme nous avons eu l'occasion d'en discuter, la transformation engagée vise justement à renforcer durablement la compétitivité de nos implantations françaises afin de leur permettre de saisir les opportunités industrielles futures dans les meilleures conditions.

Nous actons l'engagement de principe qui doit se concrétiser dès que possible pour alimenter en produits nouveaux nos usines françaises.

FO continuera à défendre l'industrie et ses emplois en France dans tous les secteurs de l'entreprise, usines, logistiques, R&D, Commerce et fonctions centrales.



1^{er} syndicat du Groupe Schneider Electric

Site FO Schneider : www.fo-schneider.fr

Retrouvez-nous aussi sur  @FO.Schneider.Electric



Téléchargez

l'application mobile



FO Schneider Electric

The answers of our CEO, Olivier BLUM following our exchange in July 2026:

1st FO question: The need to adapt the industrial organization in France to capture all the business opportunities resulting from the "boom" of Datacenters without closing industrial sites in parallel,

Answer from Olivier BLUM : Chasseneuil site

First of all, with regard to the hypothesis of maintaining the site in the form of a remote workshop, we have carefully studied this possibility. In view of the analyses carried out, this organization would unfortunately not make it possible to achieve the expected level of competitiveness. The geographical distance of the site from Schneider Electric's other industrial sites would generate additional logistics flows, additional structural costs and operational constraints that are incompatible with our requirements in terms of quality of service, deadlines and economic performance. In addition, the growth currently observed in certain activities, particularly around Data Centers, must be assessed in the light of the significant investments already made on several French sites in order to develop the necessary industrial capacities. Our priority now is to consolidate these sites in the long term and to take full advantage of the capacities that have been created there.

Regarding the request to postpone the project, we are indeed seeing a sustained level of activity today. However, the strong demand observed in the TAMC market is mainly due to a one-off gain in market share linked to the difficulties encountered by certain competitors, in particular Legrand, in their delivery capacities this year. This situation does not reflect, at this stage, a structural change in the market. The outlook for the construction sector remains sluggish overall and the analyses available to us lead us to anticipate a return to lower levels of activity by the end of 2026 and, at the latest, during 2027.

As we have indicated during the various bodies and our discussions, the final timetable for the implementation of the project will naturally be adjusted according to its operational implementation and the effective increase in capacity of the sites called upon to resume the activities concerned.

2nd FO question: The **Offer Creation Strategy** to confirm the sustainability of our R&D teams in France and develop new ranges to supply all our French factories in the ETO and GSC sectors

Answer from Olivier BLUM : Industrial prospects and the creation of new offers in France

I fully understand the expectation expressed by FO to have better visibility on the industrial prospects of the sites concerned by the transformations underway and on their ability to accommodate future activities. To date, no project has been undertaken to replace the TeSys D, TeSys U and TeSys K contactors, currently manufactured in Vaudreuil, or the sub-assemblies produced in Beaumont-le-Roger. We cannot therefore make any concrete commitment to the launch of new ranges which, by nature, are not currently defined. On the other hand, I can reaffirm a clear principle of our industrial strategy.

The very significant investments made in the new Evreux plant are aimed precisely at providing Schneider Electric France with a modern, efficient and competitive industrial tool, capable of supporting the company's future developments, in particular through reinforced technical antennas. In this context, if new product ranges intended to replace the technologies currently produced were to be developed tomorrow, French industrial capacities, and in particular those created in Evreux, would naturally constitute a major asset in the choices that would then be made. This is not a commitment to a particular project that does not yet exist, but rather a commitment in principle as to the place we intend to continue to give to French industry in our development strategy. As we have had the opportunity to discuss, the transformation undertaken aims precisely to strengthen the competitiveness of our French sites in the long term in order to enable them to seize future industrial opportunities in the best conditions.

We are taking note of the commitment in principle that must be implemented as soon as possible to supply our French factories with new products.

FO will continue to defend industry and its jobs in France in all sectors of the company, factories, logistics, R&D, Commerce and central functions.



1^{er} syndicat du Groupe Schneider Electric

Site FO Schneider : www.fo-schneider.fr

Retrouvez-nous aussi sur  [@FO.Schneider.Electric](https://www.facebook.com/FO.Schneider.Electric)



Téléchargez

l'application mobile



FO Schneider Electric